

# Gatubolaget – en väletablerad och konkurrenskraftig aktör

**Gatubolagets slimmade organisation kan återigen visa upp ett positivt resultat, med ökad omsättning och en högre vinst – trots att företaget liksom de flesta andra har drabbats av lågkonjunkturen. Den nya organisationen för Gatubolaget, som skapades under 2006 – året då Anneli Snobl blev VD, har fyra ben att stå på, och därmed har man kunnat hitta balansen över konjunktursvängningar.**

De senaste fyra åren har varit som en ny etableringsfas för Gatubolaget i Göteborg. Det kommunala bolaget har funnits sedan 1992, men efter en genomgående omorganisation för fem år sedan har man varit tvungen vända på bladet och införa en helt ny strategi. Idag är Gatubolaget en konkurrenskraftig organisation, som genom de fyra affärsområdena entreprenad, konsult, parkering och teknisk service verkar på flera olika marknader. Anneli Snobl förklarar att bolaget är som en minikoncern där varje affärsområdeschef har ett stort ansvar för sitt eget affärsområde. Anneli styr Gatubolaget med stort förtroende för varje affärsområdeschef. Hon kommenterar:

– Mitt ledarskap är mycket koncentrerat kring att skapa en bra företagskultur inom Gatubolaget. Att engagera de olika enheterna och driva medarbetarna mot vårt gemensamma mål är min främsta uppgift. Att vara VD handlar inte bara om att kontrollera eller styra utan att ta hänsyn till individer, här anser jag att jag lyckats mycket bra med att skapa en positiv anda inom företaget.

## Nya verksamhetsområden

Tack vare framgångarna under de senaste åren har nya enheter vuxit fram inom de olika områdena, bl.a. det högaktuella Miljö och vatten, där man nu tar ett stort initiativ i enlighet med politiska beslut. Man kommer även att satsa på segmentet förnyelsebara energikällor framöver.

– Vi satsar på att hela tiden utveckla vår verksamhet och hänga med i utvecklingen. Vårt främsta uppdrag som kommunalt bolag är att se till samhällsnyttan, men samtidigt är vi konkurrensutsatta med flera privata bolag som utför liknande tjänster. Därför ser jag det som oerhört viktigt att arbeta med alla aspekter – från nöjda medarbetare till att utveckla verksamheten så att vi även kan driva ett företag som går med vinst, säger Anneli Snobl.

Sjukfrånvaro var ett problem för flera år sedan. Nu har Gatubolaget en kraftigt reducerad sjukfrånvaro, och man kan genom en ingående undersökning konstatera att medarbetarna är mer nöjda idag än för ca fem år sedan.

## Positiv till förändring

Gatubolaget befinner sig just nu mitt i en utredning om hur företaget ska utvecklas långsiktigt. Eftersom kommunala aktörer inte får konkurrera över hela Sverige är man begränsad till Göteborgsområdet, där det hela tiden etableras nya aktörer inom samma område som Gatubolaget.

– Det blir givetvis en utmaning, men jag tror att förändring kan vara bra. Det som jag tycker är extra viktigt är att ledningen är emotionellt stark och kan se möjligheter hela tiden. Jag försöker vara kreativ trots att det känns tufft, och att alltid tänka; pro-



Anneli Snobl. Fotograf: Julia Sjöberg.

blem är till för att lösas. Jag har många gånger känt att jag som kvinna har haft det extra tufft i den här branschen. Så känner jag inte längre, mycket tack vare att vi i

ledningsgruppen samverkar på ett mycket öppet sätt och hela tiden stödjer varandra, avslutar Anneli Snobl.

Maria Lind

# Idrottsmodellen Göteborg värnar om hälsa i företag

**Idrottsmodellen Göteborg är ett nytänkande kunskapsföretag som verkar inom friskvård- och hälsa. Företaget etablerades 2004 av Amanda Ottordahl, legitimerad dietist med examen från Göteborgs Universitet. På Idrottsmodellen arbetar man främst förebyggande med målgruppen privata företag och elitidrottare.**

Idrottsmodellen samarbetar med den Göteborgsbaserade läkarmottagningen Frisk & Kry, och tillsammans erbjuder man allt från läkarundersökningar och hälsokontroller till kost- och motionsråd. Även massage och samtalsterapi finns. Verksamheten har under det senaste året utvecklats för att även omfatta individuell rådgivning med hjälp av ett webbaserat verktyg, Kost & Viktklubben. Idrottsmodellen kan således tillgodose ett rikstäckande behov av professionella kost- och motionsråd.

## Hälsa och ekonomi

I det moderna samhället ställs oerhört höga krav på företag – och i synnerhet individer – att effektivisera sin verksamhet och prestera mer.

– Priset för allmän ohälsa i företag kan bli stort, sjukfrånvaro kostar och det borde därför te sig naturligt för alla företag att satsa på förebyggande åtgärder, dvs. friskvårdsprogram samt kost- och motionsråd, menar Amanda



Amanda Ottordahl.

Ottordahl, som har ett förflutet som elitidrottare och lång erfarenhet inom kunskapsområdet hälsa.

## God hälsa = hög prestation

Ohälsa och slarv med motion och näringsriktig mat har en förödande effekt på prestationen. För elitidrottare betyder det högre risk för skador och sämre återhämtning, för medarbetare på vilket företag som helst betyder det bl.a. nedsatt prestation och motivation.

– God hälsa går hand i hand med god ekonomi. Förutom de direkta vinsterna med frisk personal, vilket påver-

kar hela företagets effektivitet och därmed även konkurrenskraftighet, är satsningar på hälsa och friskvård avdragsgillt, poängterar Amanda Ottordahl och fortsätter:

– Det finns idag så mycket man kan göra, med allt från inspirerande föreläsningar inom området till individanpassad träning. Det finns kort sagt något för alla, oavsett personliga intressen. Att värna om sin hälsa är även varje enskild individs ansvarsområde, arbetsgivaren kan vara med och stötta samt motivera till ett sunt levnadsmönster – det vinner alla på!

## Konceptet sprids över hela landet

Amanda Ottordahl erbjuder föreläsningar över hela landet. Som ett komplement finns nu även Kost & Viktklubben på hemsidan, och för företag rekommenderas föreläsningar i kombination med individuell coaching. Den webbaserade lösningen har ingen bindningstid, och är tillgänglig till ett pris som passar de allra flesta. Amanda kommenterar:

– Jag satsar först och främst på att främja för människors hälsa och sprida intresset. Jag anser att en erkänd utbildning tillsammans med gedigen erfarenhet krävs för att kunna ge rätt råd i individuella frågor. Framöver kommer jag även att satsa på att vidareutbilda mig själv, för att hålla mig a jour med vad som händer inom områdena hälsa, kost och motion.

Maria Lind

